

PIANO DELLE INFRASTRUTTURE

Strategie di sviluppo del piano

Servizio Attuazione Pianificazione Manutenzioni Immobili: MANUTENZIONE IMMOBILI

Si proseguirà con l'attività di manutenzione ordinaria per garantire la continuità delle prestazioni funzionali degli immobili, con interventi programmati, su richiesta e di pronto intervento.

Per quanto riguarda gli interventi manutentivi su richiesta a seguito delle sperimentazioni già attuate si procederà con il progressivo utilizzo della piattaforma informativa FLOORA in sostituzione del sistema attuale GRU.

Si proseguirà con gli interventi di supporto per l'allestimento e le modifiche in corso d'opera al mutare delle esigenze delle strutture campali (centri vaccinali, drive through, triage, sanificazione ambulanze, svestizione personale 118, camera calda) allestite dalla Protezione Civile o in proprio (coordinamento generale, controlli, segnaletica, allestimenti impianti, interventi per anomalie ecc.) ed agli allestimenti provvisori interni delle strutture aziendali (modifica percorsi, segnaletica, nuove separazioni e porte, modifiche impiantistiche, ecc.) per fronteggiare l'emergenza covid tuttora incorso.

Verrà fornito supporto per la fase di gara europea del servizio di lamatura e/o sgombero neve, con eventuale spargimento di sale e/o pietrisco, nelle aree pertinenti degli edifici gestiti dall'Azienda e verranno messe in atto le attività propedeutiche per l'avvio del contratto (modalità effettuazione controlli, avvio servizio GPS, ecc.).

Si proseguirà con l'attività di verifica dei controsoffitti compatibilmente con le limitazioni causa covid ed al carico di lavoro per gli interventi di edilizia programmati; in particolare per l'ospedale S. Chiara e Villa Igea si avvierà una verifica generale dei controsoffitti e delle parti appese. Si completeranno le verifiche nella zona della Valsugana, si completerà la verifica dei controsoffitti a maggior rischio presso l'ospedale di Rovereto e presso Tione. Si prosegue l'attività di verifica e sostituzione progressiva dei controsoffitti presso l'ospedale di Cavalese.

Presso l'Ospedale S. Chiara per il corpo V (edificio infettivi) si procederà con un intervento di manutenzione straordinaria della struttura metallica esterna (€ 958.050) da eseguirsi per fasi e contestualmente verrà attivata una procedura di deroga presso il comando dei VVf per le non conformità nella protezione antincendio rilevate sulle strutture interne.

Presso l'Ospedale di Tione proseguono le attività di manutenzione e monitoraggio della paratia berlinese di sostegno del parcheggio.

Per promuovere il coinvolgimento continuo del personale operaio sulle tematiche di sicurezza si procederà con riunioni centrali e locali ad approfondimento di problemi specifici e di controllo di attuazione delle procedure in essere e le informazioni saranno implementate nella cartella condivisa da tutto il personale. Si darà seguito alle iniziative in tema di formazione specifica in tema di sicurezza condivise con il Servizio Formazione.

Il Dipartimento ha in corso un imponente piano di interventi edilizi, alcuni dei quali da attuarsi con tempistiche ristrette assegnate, grazie ai finanziamenti straordinari ricevuti dallo stato nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) per la realizzazione di Case di Comunità e Ospedali di Comunità e del Piano di Riordino della Rete Ospedaliera (PRRO) a seguito dell'Emergenza COVID. Inoltre sono stati assegnati finanziamenti statali straordinari finalizzati all'adeguamento sismico (ospedale di Rovereto e Borgo Valsugana). E' inoltre in corso il piano degli adeguamenti antincendio che interessa tutti gli ospedali ed i poliambulatori.

Per quanto riguarda le risorse finalizzate all'acquisto di grandi tecnologie, per 9 milioni e mezzo di euro, queste comportano la necessità di progettare e realizzare gli interventi di adeguamento strutturale e impiantistico delle strutture esistenti, per alloggiare le nuove tecnologie. Anche per le tecnologie minori (scialitiche, sterilizzatrici, attrezzatura di laboratorio,...) saranno eseguite le verifiche strutturali ed impiantistiche necessarie e si provvederà agli allestimenti.

Per quanto riguarda il supporto alle attività tecniche del gruppo di analisi del nuovo ospedale del trentino (NOT) e del PPP relativo al nuovo ospedale di Cavalese il personale sarà impegnato nell'analisi dei capitolati e dei progetti in particolare per quanto riguarda gli aspetti di manutenzione ed i servizi manutentivi offerti.

Tra le attività del piano edilizia in corso per il 2022 si segnalano tra le più rilevanti la realizzazione di nuova camera calda ad Arco (€ 256.200 progetto in corso), la ristrutturazione edificio per medici di medicina generale a Baselga di Pinè (€ 800.000 in corso completamento) e Civezzano (€ 1.700.000 in corso affidamento), la messa a norma antincendio del CSS di Riva del Garda (€ 240.000 in corso affidamento), la messa in sicurezza della facciata sud del S. Chiara (€ 120.000 in corso progettazione), installazione tre container per farmacia al S. Chiara (€ 127.490 lavori in corso), la ristrutturazione sala operatoria 6 chirurgia vascolare S. chiara (€147.552 in corso affidamento), lavori sicurezza SPDC (€ 154.343 lavori in corso), installazione 2 nuove emodinamiche al S. Chiara (€ 300.00 progetto concluso), installazione nuovo acceleratore lineare al S. Chiara (€ 346.602 progetto in corso), impianto scarico acqua meteorica S. Chiara (€ 336.700 lavori in corso), installazione gamma camera SPECT CT al S. Chiara (€ 399.167 lavori in corso), la manutenzione struttura metallica corpo V S. Chiara (€ 958.050 in corso affidamento), indagini ambientali per bonifica Villa Igea (€ 150.000 progetto in corso).

Organizzativamente particolare attenzione sarà dedicata a garantire nelle sedi periferiche un'interfaccia unica per la componente sanitaria rispetto alle attività del dipartimento.

Servizio Gestione Impianti: GESTIONE E MANUTENZIONE IMPIANTISTICA

Si dovrà proseguire a garantire la continua funzionalità delle strutture sanitarie, in particolare provvedendo a tutti gli adempimenti previsti per la gestione dell'appalto "multiservice", "gas medicinali", "ascensori e porte automatiche", "gestione Mezzolombardo", "centrale TE/118", "impianti videosorveglianza", ecc., compresa contabilità annuale di conguaglio, recupero differenziali di accisa, revisioni prezzi, contabilità energia elettrica da cogenerazione, ecc.

Si dovrà portare a termine la ristrutturazione completa della centrale gas medicinali di Rovereto.

Per quanto riguarda i gas, il nuovo appalto è pronto per essere bandito. Proseguirà l'attività di aggiornamento continuo del Sistema di Gestione ex uni 7396, quella di supporto ai cantieri di ristrutturazione, la realizzazione di impianti con particolare riferimento a quanto si renderà necessario in conseguenza dell'esperienza maturata con l'emergenza Covid.

Per quanto riguarda la gestione calore e le attività di verifica periodica di legge sono stati istituiti i gruppi di lavoro per redigere i CSA Parte Tecnica degli appalti che saranno banditi in conseguenza della conclusione dell'attuale contratto multi service. Essendo state presentate al NAVIP tre manifestazioni di interesse per partenariato pubblico privato relativo ad attività analoghe a quelle previste da contratto, si prevede l'impegno necessario alla loro valutazione tecnica ed all'eventuale espressione di interesse in

alternativa all'appalto tradizionale in corso di predisposizione.

Per quanto concerne la sicurezza pazienti, continua la revisione periodica del protocollo aziendale per il contrasto alla legionellosi ospedaliera; inoltre si prevede di procedere alla conversione degli impianti di sanitizzazione a biossido di cloro in impianti a monoclorammina nelle strutture S.Chiera di Trento, Ospedale di Cavalese e Nuovo Villa rosa di Pergine Valsugana.

Il Servizio proseguirà la fornitura e manutenzione apparati radio per 118 e squadre interne antincendio, compresa manutenzione della centrale analogica e apparecchiature connesse di Via Pedrotti (centrale operativa, stazioni fisse, veicolari e portatili) fino a perfezionamento del passaggio alla PAT (che invece gestisce tutto il TETRA) o ad altro Dipartimento.

Tra gli interventi contenuti nel piano di riorganizzazione ospedaliera ex art. 2 del DL 34/2020 approvati con DGP 808/2020 si citano:

- OSPEDALE ROVERETO - RAZIONALIZZAZIONE ACCESSI PS € 183.000;
- OSPEDALE ARCO - REALIZZAZIONE DI 10 P.L. TERAPIA SEMI-INTENSIVA AL 5 PIANO PNEUMOLOGIA € 881.640 di cui € 443.050 per lavori;
- altri interventi straordinari tra i quali la realizzazione degli impianti meccanici (ventilazione, climatizzazione, idrico sanitario, gas medicinali e relativa regolazione) a servizio della nuova Pet-Spect dell'Ospedale S.Chiera per € 300.000.

Verrà migliorata l'interfaccia con il SAPMI e garantita la collaborazione nelle sedi periferiche per identificare gli interlocutori unici per il Dipartimento.

Servizio Progettazione e Direzione Lavori: INVESTIMENTI MAGGIORI

Le strategie del servizio progettazione e direzione dei lavori sono condizionate in maniera rilevante dalla straordinarietà dei finanziamenti statali (PRRO, PNRR SISMICA E PNRR TERRITORIALE) che si sommano ai consueti finanziamenti relativi agli interventi straordinari e di investimento finanziati dalla PAT e alla partita della messa a norma antincendio (SCIA 6-9 anni).

Il complessivo finanziamento delle varie voci sopracitate ammonta a 100 milioni di euro, legati e subordinati a dei vincoli temporali che ne impongono il completamento in tempi estremamente ridotti (2025 per l'antincendio, 2026 per il PNRR).

Si sottolinea l'importanza che avrà la collaborazione con il Servizio ospedaliero Provinciale, in quanto l'adozione di scelte rivolte alla riduzione di fasi lavorative porterà benefici non solo al singolo intervento ma al completamento dei vari Piani.

Nel dettaglio le linee di sviluppo saranno:

- nella progettazione antincendio si dovrà dare priorità all'adeguamento ai requisiti relativi alla SCIA a 6 anni (scadenza adeguamento nel 2023);
- gestire e coordinare le strutture aziendali nelle attività connesse agli adeguamenti antincendio per compatibilizzare le varie attività;
- ridurre i tempi decisionali generali, potenziando il coordinamento con i vari Servizi aziendali, favorendone il coinvolgimento sin dall'avvio dei vari procedimenti;
- coinvolgere nella programmazione dei lavori e degli affidamenti degli incarichi gli Uffici competenti per ottimizzare la durata delle gare di affidamento ed informare l'APAC per le gare di competenza;
- programmare e gestire i progetti/lavori affidati coinvolgendo sempre più i funzionari tecnici negli obiettivi aziendali;

- favorire lo sviluppo professionale del personale;
- potenziare l'organizzazione in termini di strumenti e metodologie di lavoro per migliorare la produttività, la condivisione delle informazioni e la produzione di minori quantità di carta, anche implementando le conoscenze e l'utilizzo degli strumenti informatici per la gestione dei progetti/lavori (webdoc, P.I.Tre);
- adottare misure di semplificazione ed organizzative per rispettare le tempistiche programmate per la realizzazione degli interventi previsti nei vari Piani (Antincendio, PRRO, PNRR, Investimenti);
- sviluppare gli studi di fattibilità relativi agli interventi maggiori richiesti dal Dipartimento sulla base degli accordi con il SOP;
- garantire la collaborazione di competenza nella valutazione delle proposte di PPP
- implementare gli scambi con gli altri Servizi coinvolti nelle fasi di valutazione dei progetti definitivi ed esecutivi al fine della formulazione di pareri tecnici preliminari condivisi.

Obiettivi triennali del Piano

OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI	VALORE SOGLIA 2022	VALORE SOGLIA 2023	VALORE SOGLIA 2024
Servizio Progettazione e Direzione Lavori (SPDL)				
Piano Antincendio SCIA 3 anni	numero di SCIA presentate al Comando dei VVF % avanzamento	100% SCIA presentate		
Piano Antincendio SCIA 6 anni (progettazione)	numero affidamento incarichi progettazione SCIA 6 ANNI (10 Immobili) % avanzamento	50 % Incarichi affidati (5 immobili su 10)	100 % Incarichi affidati (10 immobili su 10)	
Piano Antincendio SCIA 6 anni (esecuzione)	numero affidamento incarichi progettazione SCIA 6 ANNI (10 Immobili) % avanzamento		50% gare lavori assegnate	50% gare lavori assegnate 20% sal liquidati
Piano Riorganizzazione Rete Ospedaliera	numero interventi ultimati (5 interventi) % avanzamento	40% interventi ultimati (2 su 5)	100% interventi ultimati (5 su 5)	
Piano Nazionale Ripresa Resilienza (Antisismica)	numero affidamento incarichi numero lavori avviati (5 interventi)	100 % incarichi affidati 0% lavori avviati (5 interventi)	100% lavori avviati 10% liquidato	50% liquidato
Piano Nazionale Ripresa Resilienza (CdC, OdC, COT)	numero affidamento incarichi numero lavori avviati (8 CdC + 2 OdC interventi)	20 % incarichi affidati (2 di 10 interventi) 0% lavori avviati	100 % incarichi affidati (10 di 10 interventi) 20% lavori avviati (2 di 10 interventi)	
Piano Attivazione Centro Servizi Sanitari Rovereto (ex Bimac)	Predisposizione Cronoprogramma trasferimento Incontri di coordinamento/monitoraggio attività tra vari Servizi APSS	100% Cronoprogramma n.3 incontri monitoraggio trasferimento 10/22		

OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI	VALORE SOGLIA 2022	VALORE SOGLIA 2023	VALORE SOGLIA 2024
Piano Attivazione Ampliamento ospedale Borgo	completamento ampliamento ed allestimento %avanzamento rispetto al finanziamento complessivo	2022 35%	70%	100%
Servizio Attuazione Pianificazione Manutenzioni Immobili (SAPMI)				
Manutenzione immobili	% contratti rinnovati	100% contratti rinnovati	100% contratti rinnovati	100% contratti rinnovati
Verifiche manutentive edili	% avanzamento	verifica controsoffitti S. Chiara, Borgo, Rovereto, Tione, Cavalese in corso	verifica controsoffitti S. Chiara, Borgo, Rovereto, Tione, Cavalese ultimata	
Sicurezza: lavori	% avanzamento	esecuzione interventi PASSL protezione antincendio corpo V.S. Chiara	esecuzione interventi PASSL	esecuzione interventi PASSL
Piano investimenti: grandi tecnologie	% avanzamento (aggiornamento tabella complessiva)	S. Chiara acceleratore lineare, SPECT CT, sale emodinamica installate - pianificazione temporale installazioni (lavori complementari)	50 % installazioni PNRR in corso (7/14)	100 % installazioni PNRR in corso (14/14)
Piano investimenti: PNRR territoriale	% avanzamento	100% progettazioni eseguite	70% lavori affidati 30% sal	100% lavori affidati 70% sal
Servizio Gestione Impianti (SGI)				
Contratto Multiservice:	CRE annuale pagamento conguaglio assenza di contenzioso	% SLA rispettati 100%	contabilità finale servizi approvata contabilità energia elettrica da cogenerazione approvata recupero accise effettuato revisione prezzi approvata	
Trattamento dei dati relativi agli impianti di videosorveglianza	Vigilanza sulla corretta formulazione e corretta gestione delle richieste di installazione nuovi impianti e di estrazioni di registrazioni	% relazioni trasmesse alle OO.SS. 100% % registrazioni richieste da personale autorizzato 100%	% relazioni trasmesse alle OO.SS. 100% % registrazioni richieste da personale autorizzato 100%	

OBIETTIVI OPERATIVI	INDICATORI	VALORE SOGLIA 2022	VALORE SOGLIA 2023	VALORE SOGLIA 2024
Legionella	Impianti di sanitizzazione acqua calda sanitaria	Impianto di disinfezione a monoclorammina per Corpo V S.Chiera di Trento	Impianti di disinfezione a monoclorammina per Corpo C S.Chiera di Trento	
Piano Antincendio	Collaborazione adempimenti antincendio SCIA 6- 9 anni	Rinnovo SCIA in scadenza 100%	Rinnovo SCIA in scadenza 100%	
Contratto gas medicinali	attivazione nuovo contratto	attivazione entro il 2° semestre		
Servizio multiservice	Manifestazione interesse Definizione capitolato tecnico Indizione gara	scadenza 6/2022 trasmissione entro 12/ 2022	delibera indizione gara	