

Curriculum Vitae – Andrea Francesconi

DATI ANAGRAFICI	
Nome e Cognome	Andrea Francesconi
Madre lingua	Italiano
Altre lingue conosciute	Inglese e Francese (Fluente) – Spagnolo (base)
CURRICULUM STUDI	
Laurea	Università Bocconi – 1986.
Doctoral Degree	Dottorato di ricerca in economia aziendale – Università Bocconi – 1990
ITP (International Teachers Programme)	1990 Aix en Provence
POSIZIONE ACCADEMICA	
	<p>Professore Associato Confermato di economia aziendale – Dipartimento di Economia e management - Università degli Studi di Trento</p> <p>Titolare dei seguenti insegnamenti presso l'Università degli studi di Trento:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Economia delle amministrazioni pubbliche (Management Pubblico); b) Economia e misurazione aziendale c) Economia e contabilità pubblica d) Laboratorio per le professioni pubbliche
ALTRE POSIZIONI RICOPERTE	
	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinatore di corsi e di seminari di formazione manageriale nell'ambito dell'Area Public Policy and Management della Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L. Bocconi.
AREE TEMATICHE DI INTERESSE E DI RICERCA	
Aree di interesse e di ricerca	<p>Gli studi e le ricerche fino ad ora condotti hanno riguardato le seguenti aree tematiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistemi di misurazione delle performance nelle amministrazioni pubbliche locali, nelle aziende non profit e nelle aziende pubbliche e private di servizi sanitari. • Sistemi di governance nelle amministrazioni pubbliche • Sistemi di rendicontazione sociale nelle aziende non profit, • Sistemi di programmazione e controllo negli Enti Locali e nelle Aziende di Servizi Sanitari • La progettazione e l'implementazione dei sistemi di gestione budgetaria negli Enti Locali e nelle aziende di Servizi Sanitari. • Criteri di definizione delle tariffe per il finanziamento delle attività ospedaliere • Sistemi multidimensionali di valutazione delle performance • La valutazione delle scelte strategiche nelle aziende pubbliche di servizi sanitari • Tecniche e criteri di valutazione del patrimonio delle Pubbliche Amministrazioni Locali • Sistemi di valutazione dei risultati e delle performance dei dirigenti sanitari e dei professionisti. • Sistemi di valutazione organizzativa strategica ed economica nelle scelte di formule alternative di gestione dei servizi pubblici • Sistemi informativi aziendali a supporto dei processi gestionali nelle aziende di servizi sanitari. • Modelli di governo dei tempi di attesa nelle aziende di servizi sanitari • L'innovazione nella pubblica amministrazione. • Public reporting • Business model innovativi per la gestione dei servizi sanitari, di welfare e di e-welfare.
Premi	<ul style="list-style-type: none"> • Vincitore del premio per l'eccellenza nella didattica - SDA Bocconi 2008 • Vincitore del premio per l'eccellenza nel coordinamento di iniziative formative – SDA Bocconi 2009 • Vincitore del premio per l'eccellenza nelle relazioni con gli acquirenti di programmi formativi – SDA Bocconi 2010 e 2011
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	

	<ul style="list-style-type: none"> • Visiting student presso il Leonard Davis Institute – Wharton School Philadelphia (USA) • Responsabile del Network Europeo Precious Health (1994) • Referente programma Erasmus per diverse sedi Università degli studi di Trento • Partecipa a network internazionali di primarie istituzioni universitarie e di formazione manageriale
PUBBLICAZIONI	<p>Libri e contributi a libri.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Francesconi A., Marsilio M. (a cura di), "Volume monografico Misurazione delle performance e gestione finanziaria" Impresa sociale N.2/2009 • Francesconi A. (a cura di),Apprendere a governare le strutture sanitarie. La valutazione dell'esperienza della Provincia di Trento nella formazione manageriale dei dirigenti sanitari." 2008, • Francesconi A., Comunicare il valore dell'azienda non profit, Padova: CEDAM, 2007. p. 207. • Francesconi A., "Misurare, programmare e controllare. Applicazioni alla sanità e agli enti locali" CEDAM, Padova, 2003. • Francesconi A.: "La rilevazione del costo del personale nelle U.S.L.", in AA.VV., "La contabilità analitica nelle U.S.L.: sistemi di rilevazione." CLUEB, Bologna, 1990; • Francesconi A.: "Quali modalità per la gestione associata dei servizi pubblici degli enti locali: problemi e prospettive alla luce dell'ordinamento delle autonomie locali.", in AA.VV, "La gestione dell'autonomia nell'ente locale" Maggioli Editore, Rimini, 1990; • Francesconi A.; Ramponi C.: "Management Development for doctors: the Italian Case." in AA.VV., "Management development for doctors In Europe" Hema, Dublin 1994; • Francesconi A.: "La scelta del modello di gestione dei servizi " in Zangrandi A : " Autonomia ed Economicità nelle Aziende Pubbliche", Giuffré, Parma 1994; • Francesconi A.: "La determinazione della convenienza economica", in AAVV, "Marketing e professione medica", Etas libri 1998; • Francesconi A.: "Il sistema di reporting", in Casati G. (a cura di) "Programmazione e controllo nelle aziende sanitarie", Mac Graw Hill, Milano 2000; • Francesconi A.: "Esperienze di cambiamento nel contesto pubblico: L'introduzione del controllo di gestione in un'azienda di servizi sanitari", in D. Cavenago, "Istituzione pubblica e cambiamento aziendale", CEDAM, Padova, 2000; • Francesconi A., "Il caso di Londra: le caratteristiche istituzionali, organizzative e le politiche di prezzo di London Transport Limited", in, Salvatore Vicari (a cura di), "Trasporto pubblico urbano: la determinazione del prezzo", Milano, EGEA. 2001; • Francesconi A., "Il controllo della gestione nelle amministrazioni pubbliche locali" in Francesconi A., Margheri A., "Elementi di bilancio e controllo nelle amministrazioni pubbliche locali", Nicolodi, Trento 2002. • Francesconi A., "Il modello della balanced scorecard per le aziende non profit" in, D. Cavenago "Senza scopo di lucro", Giappichelli, Torino 2004. • Francesconi A., "L'attuazione e la valutazione delle scelte strategiche: il modello Balanced Scorecard nelle Amministrazioni Locali". Cap. 3: In: Margheri Andrea;<i>Elementi di management pubblico</i>, Rovereto: Nicolodi editore, 2006. p. 55-82 • Francesconi A., "Programmare e valutare la gestione delle aziende non profit" in Bandini F.: "Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali" CEDAm 2009 • Francesconi A., "Elementi di criticità della misurazione delle performance nelle amministrazioni pubbliche" in A.Pistoni (a cura di)

	<p>"Corporate Performance Management" pag. 227, 264 Hoepli, Milano, 2009.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Francesconi A., De Pietro C., Lega F., Sartirana M., "La valutazione dei medici del SSN: proposte in campo e pratiche aziendali" in E. Cantù (a cura di) Rapporto OASI 2010 pag. 489- 518, Egea, Milano 2010. • Francesconi A., Barbieri M., Guarini E., "Misurazione, valutazione e trasparenza delle performance" in: F. Carinci, S. Mainardi (a cura di): "La Terza Riforma del Lavoro Pubblico" IPSOA, Milano 2011. • Francesconi A., Lecci F., Vendramini E.: "I sistemi di programmazione e controllo negli ospedali per intensità di cura: un'analisi empirica" in Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2012: l'aziendalizzazione della sanità in Italia. EGEA, Milano 2012. • Francesconi A., Lecci F. "I innovazioni nei sistemi di controllo e governo dei costi: la risposta delle aziende sanitarie alla crisi economica" in Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2014: l'aziendalizzazione della sanità in Italia. EGEA, Milano 2014. • Francesconi A., Furnari A., Lecci F. "I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità", in Rapporto OASI 2016: l'aziendalizzazione della sanità in Italia. EGEA, Milano 2016.
Articoli su riviste referate	<ul style="list-style-type: none"> • Francesconi A.: " I piani di informatizzazione negli enti locali.", in Informatica ed Enti Locali n. 3 1990; • Francesconi A.: "L'Activity - Based Costing nei servizi sanitari: un'analisi critica", in Economia e Management N.1, 1993; • Francesconi A.: "Il coinvolgimento dei professionisti medici nei processi di controllo di gestione", in MECOSAN n.5 1993; • Francesconi A; Ramponi C.: "La formazione manageriale per i medici dirigenti", in MECOSAN n. 7 1993; • Francesconi A.: "Strumenti per la responsabilizzazione economica dei professionisti medici responsabili di unità operative", in Rivista dei trasfusionisti N.3 1993; • Francesconi A.; Ramponi C; Zangrandi A.: Le tariffe come sistema di finanziamento della sanità pubblica", in Mecosan n. 11 1994; • Francesconi A.: "Meccanismi di finanziamento e gestione delle aziende non profit: il caso delle aziende ospedaliere", in Non Profit n. 3 1995; • Francesconi A.: "Il finanziamento delle attività di riabilitazione motoria: analisi di un caso", in Mecosan n. 19 1996; • Francesconi A. et al.: "L'analisi per l'implementazione di unità di cardiochirurgia nell'Ospedale Santa Chiara di Trento", in Mecosan n.21 1997; • Francesconi A et al.: "La valutazione dell'equilibrio economico dell'unità di terapia del dolore e cure palliative dell'Ospedale della USL di Garbagnate", in Mecosan n. 23 1997; • Francesconi A.: "I corsi di formazione manageriale e l'accesso al secondo livello dirigenziale dell'area sanitaria", in Analysis politica, management e organizzazione sanitaria n. 3 1998; • Francesconi A; Ramponi C.: "Accreditation, Certification and Quality in the Italian Healthcare Organizations", paper presentato all'Annual International Association of Management Conference in Conference Proceedings Chicago 1998; • Francesconi A et al.: "L'utilizzo del budget per l'incentivazione nelle aziende sanitarie pubbliche: il caso dell'A.P.S.S. di Trento", in Mecosan N. 32 1999; • Francesconi A., Cavenago D., Santuari A., "The Change in the management of Cultural Institutions and Activities. From Government Agencies to Non -Profit Organizations. An Italian Case Study", in International journal of arts management, 2001, Vol. 4, n. 2 winter.

	<ul style="list-style-type: none"> • Francesconi A.: "L'individualizzazione della formazione: crescita del singolo versus crescita delle risorse umane". <i>aboutpharma</i>, 2004, v. 18, p. 26-30 • Francesconi A.: "Come realizzare le strategie delle aziende pubbliche di servizi sanitari: il punto di vista dei Direttori Generali". <i>MECOSAN :management ed economia sanitaria : la rivista trimestrale di saggi e ricerche, documenti e commenti per il governo manageriale della sanità</i>, 2006, v. 15, n. 57, p. 9-16 • Francesconi A.: "Implementing strategies in Healthcare organizations: results from an on field research" in: "Healthcare Issues: An International Perspective edited by: Yfantopoulos, Papnikos, Boutsili, Atene, Atiner, 2006. • Francesconi A., Brusoni M., Trinchero E.,: "Risk management in sanità" in Practicing medicine. Supplemento al Vol. 18 2007. • Francesconi A., Giordano F., "Il bilancio sociale per l'impresa sociale: l'esperienza delle cooperative sociali in Lombardia" in IRIS network: atti del Convegno "Colloquio scientifico annuale sull'impresa sociale". • Francesconi A. Giordano F. "Controllo di gestione" Cap. VI Demozzi M. Zandonai F. (a cura di) Impresa sociale di comunità strumenti per la creazione e la gestione" Edizioni 31, Trento, 2008. • Francesconi A.; Zappulla M.; "Criticità percepite nell'implementazione del controllo di gestione nelle A.P.S.P.: un'analisi empirica" in Mecosan n. 74 pag. 67 – 81, 2010. • Francesconi A.; Mittone L., "Il priority setting in sanità", in Politiche Sanitarie Vol. 13, pp.10 – 18, 2012. • L.Bottone, A.Francesconi, R.Ruffini (2013), Evaluating quality in Healthcare Organizations; the experience of The Performance Plan in Lombardy Region." International Journal of management and administrative sciences, Vol.1 2013 p.23-30 • Francesconi Andrea, Amato Massimo (2015). Risvolti aziendali e di sistema della regolamentazione degli accessi non urgenti nei Dipartimenti di Emergenza-Urgenza: l'esperienza dell'Azienda Ospedaliera "Spedali Civili" di Brescia. MECOSAN, vol. 2015 N.94, p. 97-114 • Francesconi A., Testa A., Giannuzzi R., Sbraccia P.(2015), "Economic analysis of bedside ultrasonography (US) implementation in an Internal Medicine department in INTERNAL AND EMERGENCY MEDICINE pp.1, 12. Vol. 2015 • Francesconi A., Guarini E., "Performance – based funding e sistemi di allocazione delle risorse ai dipartimenti: prime evidenze nelle università italiane" in Management Control n.1 – 2017
Paper presentati a convegni e conferenze Internazionali referate	<ul style="list-style-type: none"> • Francesconi A.: "Financing rehabilitation activities: a case study" Casemix and Change - International perspectives, Sidney Australia, 18-20 settembre 1996; • Francesconi A. : "Accreditation, Certification and Quality in the Italian Healthcare Organizations" International Association of Management – 16th Annual International Conference, Chicago, IL, August 5-8, 1998 – • Francesconi A.: "Implementing Strategy in Health Care Organizations: Results from an on Field Research". Contributo a "5th International Conference on Health Economics, Management and Policy", Atene, 5-7 June 2006 • Francesconi A.: "Implementing a new performance management system: the case of the Autonomous Province of Bolzano 2007 EHMA Annual Conference." Managing Values in health care" – Lione 2007 • Francesconi A e al. 2011 – "THE FIRST IMPLEMENTATION IN ITALY OF 112 AS UNIQUE EMERGENCY DIAL NUMBER (UEN). THE VARESE PROJECT MANAGED BY AREU." 14th Toulon –Verona Conference on Excellence in services, Alicante 1,2,3 Settembre 2011. • Francesconi A. e al., 2012 – "Professionals'role and quality improvement processes. The experience of Lombardy region's

	<p>hospitals". International Research Society for Public Management: "Contradictions in Public Managing in Volatile Times" Rome 11-13 April 2012</p> <ul style="list-style-type: none"> • Francesconi A. e al., "Challenging performances in acute hospitals: evidence from the field" 2013 International Research Society for Public Management: "Contradictions in Public Managing in Volatile Times" Prague 11-13 April 2013 • Francesconi A. e al. "EVALUATING QUALITY IN HEALTHCARE ORGANIZATIONS: THE EXPERIENCE OF THE PERFORMANCE PLAN IN LOMBARDY REGION". Lion Toulon Conference, Ljubiana, august 2013 • Francesconi A. et al. "Improving quality of administrative processes in healthcare organizations using a semantic approach."Lion – Toulon Conference- Liverpool 2014. • Francesconi A.; Guarini E.. "Performance-based funding and internal resource allocation: The case of Italian Universities in 7h Azienda Pubblica Workshop "Theory and experiences in management sciences", 25-27 May 2016, Palermo. • Francesconi A.; Guarini E. "Do performance measurement and incentive systems in the public sector work to improve government outcomes? in XX International Research Society for Public Management (IRSPM) Conference: "Collaborative, globalized and interdisciplinary: Moving the Public Management debate forward", 13-15 April 2016, Hong Kong Francesconi A., Furnari A., Lecci F. "Management Control Systems change and the impact of economic crisis in Italian Health care organizations" in XXI International Research Society for Public Management (IRSPM) Conference "The culture and context of Public Management 19-21 April 2017 Budapest. <p>Coordinamento di convegni scientifici a rilevanza nazionale</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2011 – "Governare i tempi di attesa e le priorità in sanità". Università degli.studi di Trento - Trento 14 e 15 Giugno 2001. • 2013 – "Oltre la crisi economica, sociale e politica: il ruolo dei sistemi socio-sanitari <i>Beyond the economic, social and political crisis: the role of healthcare systems</i>" AIES (Associazione Italiana di Economia Sanitaria) – Università degli Studi di Trento, Trento 22 e 23 novembre 2013 • 2017 "L'assistenza sanitaria agli anziani non auto-sufficienti" workshop nell'ambito del Festival dell'Economia di Trento
ALTRÉ ATTIVITÀ SCIENTIFICHE/PROFESSIONALI	
Presenza in Board di Riviste Italiane	<ul style="list-style-type: none"> • Mecosan
Partecipazione a Comitati, Nuclei di Valutazione, Commissioni ad interesse scientifico/professionale ed altri incarichi.	<p>Attualmente è</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presidente del Nucleo di Valutazione del Consiglio Provinciale di Trento • Presidente dell'OIV dell'ASST Santi Paolo e Carlo di Milano • Presidente dell'OIV di Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) di Regione Lombardia. • Presidente del Nucleo di Valutazione dell'APSS di Trento <p>In passato è stato:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presidente di Formafuturo Scarl • Presidente e/o componente di numerosi nuclei di Valutazione di Enti Pubblici Locali Italiani, di Aziende Sanitarie ed Ospedaliere, di Aziende Ospedaliere Universitarie, di Istituti di Ricerca a carattere Scientifico (IRCSS), di Università Italiane • Responsabile Settore Sanità di SDA – Bocconi • Direttore del Master in Diritto e Management delle Amministrazioni Pubbliche – Università degli Studi di Trento e TSM • Ricercatore CERGAS – Università Bocconi